

• Spin-off van Philips gaat fiks groeien door nieuwe klant

# Royalties met negen cijfers achter de komma

Vanuit Veldhoven verdeelt Adminius honderden miljoenen aan vergoedingen over patenten.

door Miel Timmers  
e-mail: [m.timmers@ed.nl](mailto:m.timmers@ed.nl)  
VELDHOVEN.

**B**ij administratiekantoor Adminius in Veldhoven beschikken ze over geheime bedrijfsinformatie van vele multinationals. Ze weten bijvoorbeeld hoeveel blu-ray-spelers Samsung verkoopt, waar en aan wie. En welk type cd- of dvd-speler van LG goed verkoopt en welke minder. Die gevoelige informatie blijft tussen de vier muren van het nieuwe kantoor dat aan een toepasselijke straatnaam huist: Bastion.

Adminius is gespecialiseerd in het innen van vergoedingen over patenten. *Royalties*, in jargon. Vertrouwelijkheid is een belangrijke levensader voor het incassobureau. Met het collecteren en verdelen van vergoedingen over octrooien is veel geld gemoeid. Alleen al voor de patenthouders rond de technologie van dvd en blu-ray (opslagschijven voor films) is door Adminius in de voorbije jaren honderden miljoen euro's geïnd. In totaal bij bijna vierhonderd licentienemers.

Van de ongeveer dertig relevante patenthouders van blu-ray wereldwijd vertegenwoordigt Adminius er zeventien. Die hebben allemaal recht op vergoedingen van andere bedrijven (licentienemers) die de technologie gebruiken. De patenthouders hebben zich verenigd in een platform, en die bedrijvengroep is klant van Adminius.

Dat betalingsverkeer tussen patenthouders en licentienemers wordt verzorgd door Adminius. Die transacties leiden, bijvoorbeeld rond blu-ray, tot zeventien verschillende belastingbonnetjes met daaraan evenzoveel eisen en regels.

Licentienemers krijgen maandelijks bericht van Adminius welke vergoedingen zij moeten betalen wegens het gebruik van de patenten van blu-ray-, dvd- en cd-licentiehouders. „Met negen cijfers achter de komma”, benadrukt oprichter Koos Wiersma van Adminius. „Wij ronden niets af.” Na inning betaalt Adminius patenthouders. En die betalen het Veldhovense administratiekantoor een maandelijks tarief voor de dienstverlening.

De negen werknemers van Adminius kunnen internationale belastingexperts worden genoemd. Alle belastingverdragen wereldwijd gaan door hun vingers. De



• De leiding van Adminius: Norman Menken, Koos Wiersma en Bart Timmers (v.l.n.r.). foto René Manders/fotomeulenhof

verschillen daartussen zijn legio. Niet alleen wat het belastingpercentage aangaat, maar ook de formulieren, welke stempel nodig is voor welke transactie, afspraken tussen landen onderling, contactpersonen in het buitenland en niet te vergeten: de vervaldata van diverse regelingen.

Adminius is een spin-off van



**Adminius weet precies hoeveel blu-ray-spelers Samsung wereldwijd verkoopt, waar en wie de kopers zijn**

Philips IP&S (*Intellectual Property & Standards*), het onderdeel bij het concern dat de licenties regelt rond intellectuele eigendommen. Aanvankelijk deed Philips de administratie voor dvd en cd ook zelf. Veldhovenaar Koos Wiersma (49) werkte als controller bij IP&S. De Tilburgers Bart Timmers (37) en Norman Menken (45) werden destijds door Philips ingehuurd als consultants.

Doordat de patenten rond de

blu-ray-technologie versnipperd zijn over vele bedrijven kwam Philips op het idee om het licentiebeheer daarvan uit te besteden aan een onafhankelijke partij. Wiersma, dichtbij het vuur, besloot in dat gat te springen. In 2011 richtte hij Adminius op. Timmers en Menken stapten mee over. Inmiddels zijn de drie gelijkwaardige zakenpartners.

Het werk van Adminius – concurrentie is er nauwelijks – is multinational General Electric (GE) opgevallen. En dus toog de directie een jaar geleden naar Parijs voor een gesprek met Pete Moller, vice-president van de licentieafdeling van de Amerikaanse grootmacht. Voor de zekerheid werd door het concern wel even gepolst of er officiële banden zijn tussen Adminius en Philips, een belangrijke concurrent van GE.

#### Ideale partner

Moller verklaart dat Adminius ‘onze ideale partner’ is. „Het bedrijf heeft bewezen over vakkundig personeel, aangepaste systemen en efficiënte processen te beschikken waardoor Adminius in staat is de meest complexe licentiecontracten te beheren.”

Het nieuwe consortium van be-

drijven dat Moller leidt, heet HEVC Advance. Daarbij zijn naast GE, Dolby, Mitsubishi, Mediatek en ook Philips aangesloten.

Adminius gaat het betalingsverkeer regelen rond hun honderden patenten op het vlak van *High Efficiency Video Coding* (HEVC). Dat moet de technologie worden die de doorbraak van video in 4K-re-



**Het werk van het Veldhovense bedrijf is multinational GE opgevallen, en dus toog de directie naar Parijs**

solutie mogelijk gaat maken. HEVC is de opvolger van MPEG-4 en faciliteert het gebruik van ultra HD, dat de huidige standaard (Full HD) moet gaan vervangen en moet gaan zorgen dat op het scherm veel meer details te zien zijn.

Het contract tussen Adminius en HEVC is getekend. De bedrijvengroep probeert nu licentienemers vast te leggen. „Dan moet je in eerste instantie denken aan Ap-

ple, Samsung en LG”, licht Wiersma toe. „Worden die vastgelegd, dan volgt de rest vanzelf.”

Adminius gaat ervan uit dat uiteindelijk maar liefst duizend licentienemers vergoedingen gaan betalen voor de nieuwe technologie van het vijftal. Dat gaat Adminius een hausse aan werk opleveren. Veel is geautomatiseerd, maar het innen van geld bij licentienemers en bankbetalingen blijven handwerk. Dus verwacht het driemanschap van Adminius dat het aantal werknemers gestaag zal verdubbelen, naar een kleine twintig.

Adminius kan zich opmaken voor het werven en opleiden van nieuwe collega's. Ondertussen blijven Wiersma, Timmers en Menken zoeken naar nieuwe klanten: multinationals die de processen en administratieve rompslomp rond hun intellectuele eigendommen willen uitbesteden.

Zo is Adminius ter ore gekomen dat Ericsson een onafhankelijk platform wil opzetten op het gebied van *Internet of Things*, waarin het zelf veel patenten heeft. Het netwerk van het Veldhovense administratiekantoor draait op volle toeren om zo snel mogelijk bij het Zweedse concern aan te schuiven.